



АКАДЕМИЯ АЙТИ

Автономная некоммерческая организация
дополнительного профессионального
образования «Академия АйТи»
115230, г. Москва, Варшавское шоссе,
д.47, корп. 4, 7 этаж, тел.: (495) 150-96-00
e-mail: academy@it.ru
www.academyit.ru

ИНН 7724301238 КПП 772401001

В диссертационный совет
Д.002.013.04 при ФГБУН
Центральный экономико-
математический институт РАН
117418, г. Москва, Нахимовский
проспект д. 47

От 15.09.2022 № АА-09-430

Отзыв

на автореферат диссертации Гимранова Рината Дамировича на тему:
**«Ситуационное управление устойчивостью бизнес-процессов при
цифровой трансформации предприятия (на примере нефтегазовой
отрасли)»**, представленной на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 08.00.05 –
«Экономика и управление народным хозяйством»,
специализация: экономика, организация и управление
предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)»

Актуальность темы представленной работы обусловлена целым рядом обстоятельств, с которыми на коротком временном отрезке столкнулась российская промышленность. Цифровая трансформация, которая сама по себе взрывным образом меняет ландшафт бизнес - процессов промышленных предприятий, требуя пересмотра традиционных управленческих методик, в России сопровождается особыми геополитическими условиями. Ограничения доступа к передовым, в частности информационным, технологиям, исход иностранных вендеров, делают синонимичными проблемы выживания предприятия и устойчивости его бизнес - процессов. Последнее обстоятельство, а также тот факт, что тема рассматривается на примере нефтегазовой отрасли, значение которой для экономики России трудно переоценить, кратно усиливает актуальности темы диссертации.

Работа имеет классическую структуру, содержание отражает логику и целостность проведенного исследования. На основе анализа особенностей цифровой трансформации бизнес-процессов промышленных предприятий с одной стороны, и традиционных управленческих подходов, в частности,

методов моделирования бизнес-процессов, с другой стороны, автор показывает уязвимость последних. Нуждается в совершенствовании и система показателей оценки эффективности цифровой трансформации промышленных предприятий.

Для повышения эффективности управления устойчивостью бизнес-процессов в условиях цифровой трансформации российских предприятий нефтегазовой отрасли автор диссертации предлагает ряд решений. Во-первых, разработан и, как следует из автореферата, апробирован метод декомпозиции в моделях бизнес-процессов и управленческих ситуаций промышленного предприятия в условиях цифровой трансформации. Это решение имеет большое практическое значение поскольку позволяет менеджменту предприятия иметь полную модель сложной системы в виде совокупности отдельных элементов, с другой стороны, работать с отдельными моделями по элементам (стратам) без потери целостности общей модели. Эта разработка позволила автору исследовать и создавать на практике инструменты управления устойчивостью управленческих ситуаций на страте «бизнес» и развивать инструменты их обеспечения на нижестоящих стратах независимо и целостно.

Второе решение - метод управления сложными ситуациями для обеспечения устойчивости бизнес-процесса при цифровой трансформации промышленного предприятия - не менее значимо с практической точки зрения, поскольку позволяет в относительно короткие сроки принимать управленческие решения с большей долей вероятности предотвращающие потерю устойчивости либо существенно снижающие экономические последствия реализации подобного рода угроз. Разработка также прошла апробацию, результаты которой отражены в автореферате.

Подчерчивая целостность и внутреннюю логику работы, отмечу, что она, судя по автореферату, не лишена некоторых недостатков. Так при описании авторского подхода к оценке эффективности цифровой трансформации в промышленности (стр. 14 автореферата) автор ограничивается только перечислением 5 групп особенностей, что не раскрывает содержание подхода и делает его декларативным. Выделенные блоки особенностей нуждаются в пояснении. В частности, не понятно, что автор рассматривает, в качестве «индикаторных показателей», как оценивается «развитие комплементарных активов» и т.п.?

Однако высказанное замечание не снижает достоинств диссертации, которая, судя по автореферату, является законченным научным исследованием, содержащим как теоретическую новизну, так и практическую значимость, позволяющих обеспечить устойчивость бизнес - процессов предприятия и повысить эффективность управления ими в условиях неопределенности. Диссертация соответствует всем требованиям,

